



2011 Annual Report
年度报告
光华慈善基金会

我们的愿景

我们期望促成一个由诚实正直、承担责任、自主发展、卓有成效的个人和组织组成的公平、富足、健康的功能社会

我们的使命

帮助人在尊严中发展，激发人在发展中奉献

我们的价值观

让我去爱而不为感戴；让我去做而不为赏赐；
让我尽力而不为纪念；让我受苦而不为关注

一路有你，我们在温暖中前行

授人以渔，我们在风雨中坚守

青春的成长，我们纪念成册

光华的未来，我们守望相助

刊首语

光华从03年开始系统地运作公益项目，结识了不同行业、不同地区、不同国家但都由衷热爱公益事业、怀揣美好梦想的伙伴。光华感谢你们，更加被你们所感动！你们的爱心，你们的热情，你们的坚持，你们的信任，无数颗驿动的心都在这个我们共同营造的公益平台上酝酿着，发展着，实现着。光华相信，在未来道路上，有你们同行，我们的步伐会更加坚定，我们的目光依然眺望远方！

光华慈善基金会的成长伴随着无数人的美好期待与梦想，光华人无论在任何时候都坚守着自己的承诺与责任，希望能够让更多的人学会在尊严中学习和成长，让更多的人意识到发展自我的同时也可以奉献自己的力量，用生命影响生命，感召更多，感动更多。

光华慈善基金会
授人以渔的先行者

光华简介

北京光华慈善基金会 (Bright China Foundation, BCF) 于 2005 年 4 月在北京市民政局登记注册 (京民基证字第 0020009 号)。光华一直致力于在中国普及创业教育, 以及传播现代管理学之父——彼得·德鲁克先生的非营利组织管理思想。光华坚持“授人以渔”的理念, 以“帮助人在尊严中发展、激发人在发展中奉献”为使命, 项目选取侧重于对人的能力培养。主要公益项目包括光华公益创业行动、NPO 德鲁克学习会、光华助学、灯塔行动。目前项目已经覆盖了北京、上海、吉林、山东、浙江、江苏、陕西、四川、云南、贵州等十多个省市。

北京光华慈善基金会曾被北京市民政局评为“5A 级基金会”。获得首都慈善公益组织联合会“彩虹心明星公益项目奖”、中国扶贫开发协会“创新项目奖”等奖项。具有捐赠税前扣除资格。



光华大事记

2011 年

在《中国慈善透明报告(2011)》中，光华慈善基金会在非公募基金会透明指数前20名的排名中，位列第17名，在治理信息透明指数前20名中，排名第11位，总体排名为四星级；参与第三届非公募基金会论坛年会，担任对话嘉宾及论坛新闻发言人；NPO 德鲁克学习会项目荣获首都慈善公益组织联合会“彩虹心”慈善公益明星项目十佳优秀项目奖；“励志人生”项目继续获得北京市民政局政府采购。

2010 年

光华慈善基金会参加基金会评级获得5A级；获得非营利组织免税资格；“励志人生”项目被评为首都慈善公益组织联合会“彩虹心明星公益项目”并获得北京市社会组织服务民生活活动政府采购；NPO 能力建设项目被中国扶贫开发协会评为“扶贫创新项目奖”。

2009 年

与万通公益基金会共同担任第二届中国非公募基金会论坛轮值主席单位；获得捐赠税前免税资格；NPO 德鲁克学习会首次获得首都慈善公益组织联合会课程采购；启动光华创业基金项目。

2008 年

参与发起了中国非公募基金会论坛(CPFF)；创业教育全年培训人数超过10000人；举办首届光华创业精神大奖；NPO 德鲁克学习会开发首个NPO管理培训课程《非营利组织的管理》并开展第一期课程。

2007 年

成为首都慈善公益组织联合会(BPF)的发起单位及会员单位，杜绍基秘书长担任联合会常务理事。

2006 年

为NPO提供非营利组织自我评估工具的培训；与美中教育服务机构(ESEC)、北京大学继续教育学院合作，开展乡村英语教师全封闭英语口语培训项目(TIP)。

2005 年

北京光华慈善基金会在北京市民政局注册成立，并召开了第一届理事会会议，通过了基金会章程。创业培训全年培训人数超过1000人；创业培训校友孙鑫雨获得美国NFTE全球优秀商业计划书大奖，成为第一位获得该奖项的中国学生。

2004 年

创业培训项目为下岗失业人员提供免费创业培训，为社会人士提供低收费的创业培训。

2003 年

美国光华公益基金会在北京光华长安大厦举办了第一期光华公益创业培训班，并且成为美国国家创业指导基金会(NFTE，现已更名为全球创业指导基金会)唯一授权在中国开展NFTE创业课程的合作伙伴。

目录

Catalog

< 11	10
光华团队	秘书长致辞
< 12	
光华项目	
< 12	
光华公益创业行动	
	< 31
	光华助学项目
	< 33
	灯塔行动
	< 34
	香港光华慈善基金会
	< 36
	特别鸣谢
	< 38
	审计报告
	< 35
	参与行业活动，行业名家寄语
	< 42
	团队建设



秘书长致辞

北京光华慈善基金会秘书长
杜绍基 (Henry To)

生之为人所该做的正确事

曾经思考过是否要写这篇“秘书长致辞”。如果只是‘又一篇’致辞，多一篇对地球、对人类毫无贡献和意义的文章，而浪费了各方资源，那就不如不写。实际上又有多少人关心某基金会的秘书长说了些什么呢？

回想过去十年来在中国的工作，许多片段历历在目。假如能总结出一点感悟，能给我们的支持者、学生和老师们一些启发，为他们的人生带来一点思考和改变，也许这篇文字会多了一些阅读的价值。

从 1998 年对人生下半场的顿悟，到 2000 年得到光华控股公司邵明路先生的错爱加入光华，再到 2003 年 2 月在北京开展光华公益创业培训课程、助学项目、孤儿关爱项目，以及 2008 年构思 NPO 德鲁克学习会课程的可行性，至今这些项目的累计直接受益人数已超过 10 万人，全国志愿者 500 多名，亦建立了专业而富有激情的团队。一路走来，带给我很多人生感悟，现分享其中五点作为寄语：

一、深入思考组织的使命并有效与各方利益相关者沟通。BCF 的使命“帮助人在尊严中发展，激发人在发展中奉献”是用心深度思考过的两句话，充分表达了我们的价值观，我们存在的意义，我们的服务对象以及我们做什么和用什么态度。每位员工、老师和志愿者都能牢记于心，并且在工作中，在待人处事中演绎着。使命承载着我们的信念，它是组织的灵魂，每一个组织，无论性质如何和规模大小，都要有使命，不可或缺。

二、专注并做出成果。任何好的想法和计划，都必须贯彻到底，不受其他不相干的机会影响。专注看似简单，但许多人做不到，特别是面对一些让人容易兴奋的、高曝光的活动或赚人热泪的机会时，会让人迷失方向。而非营利组织不是为了公众的掌声而做事，也不是为了奖项认可而做事，更不是为感情冲动而做事。德鲁克先生认为，每一个组织都像一个器官，都有特定的功能（使命）。一个健康的社会需要不同功能的器官都运转正常，对于社会上给予的每一分资源都应该高效地使用，一切以成果为导向，这是验证我们工作有效性的依据。

三、经常界定新现实，走在变化之先。不迷恋过去的成功，不断思考什么是正确的事。当国内九年义务教育渐渐普及，当卫生条件在提升，当有些机构追赶潮流般地不断改变自己的方向做某些公益项目时，我们却选择有计划地淡出。每 1 到 2 年，我们都会问自己，BCF 的生存意义是什么，社会还需要我们么？我们的使命需要修改吗？相对新的现实，我们的长处是什么？我们应该在哪里做出贡献？因而诞生了 NPO 德鲁克管理系列课程。唯一不会改变的就是变化。因此我们要否定过去、主动变革，不沉迷在过去 5A 评级的光环中，这样组织才可能产生创新的空间，持续发展。

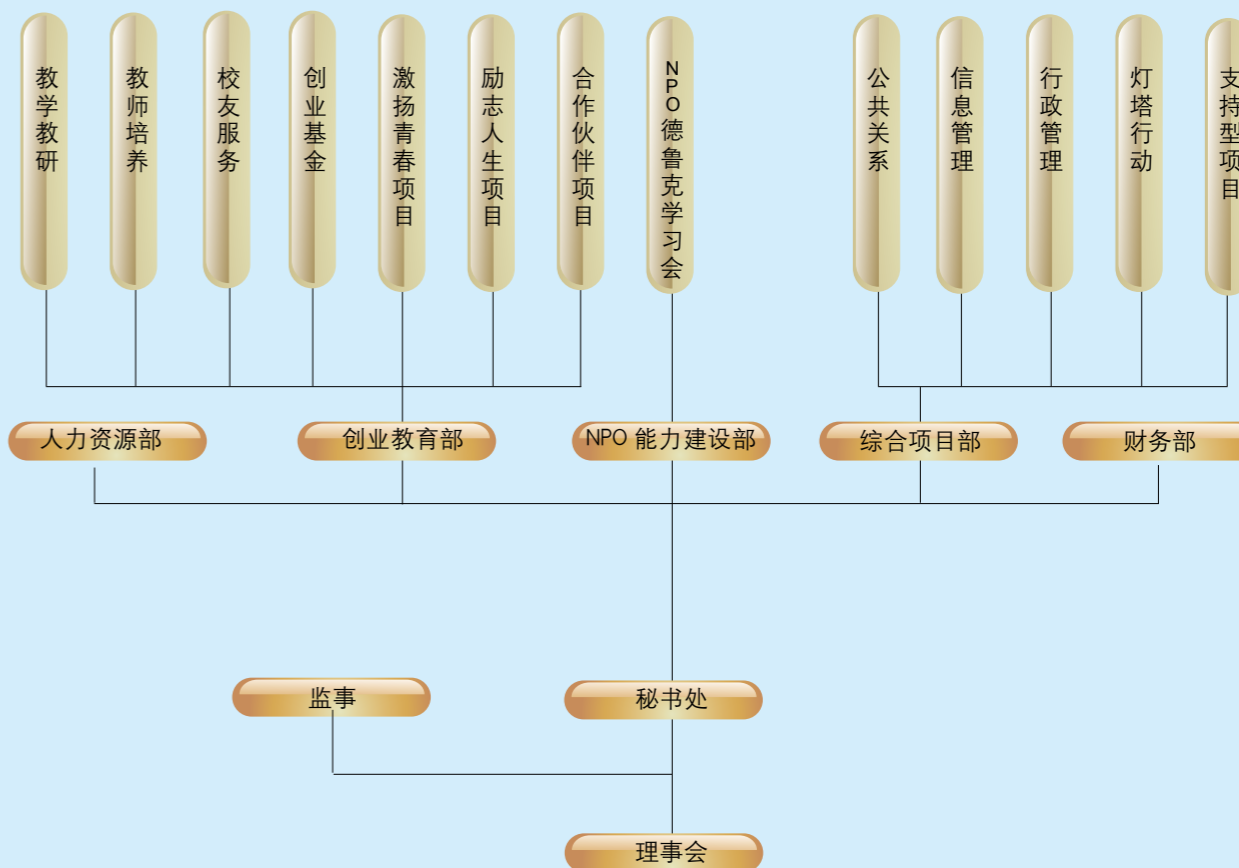
四、人才是永续经营的核心。我们都说人才很重要，但却很少有领导者真正懂得培养人才。现代知识工作者的特点是个性强、有主见、好奇、爱发问、敢于挑战权威、只愿意在他们尊敬的上级手下工作，威吓与权势只会让他们反感，失去有效性。因此，领导者必须有良好的品德，以身作则，善于激励，才能有效地培养和带领团队。领导者必须提前做出培养接班人的工作，接纳与你性格和长处不一样的人，而不是找一个你的克隆版，因为你要寻找一个能带领组织进入下一个十年、二十年的人。

五、常问今天我贡献什么？明天我又应该贡献什么？只有先从贡献出发，我们才可能达到最好的结果。今天，许多平庸甚至低效的组织就是因为太多人只想着自己的好处，以一己之私盖过了组织的利益。任何带着私欲的决策都不会是最好的决策，那就更不可能做正确的事。当你想着给予和奉献的时候，你会得到最丰盛的回报，你愿意尝试吗？

北京光华慈善基金会有清晰的理念，明白我们不是来施舍，我们是透过教育，透过能力建设，帮助社会上有需要的群体提升能力，让他们自力更生，不断更新，改善生活，改变命运，赢得有尊严的生活，并懂得回馈社会；同时，我们透过与德鲁克管理学院的 合作，为国内近千家非营利组织提供管理培训，提升管理能力，帮助学员成为卓有成效的管理者和诚实正直的领导者，共同为社会的福祉而努力。

人生的旅途中，我们始终要思考着：我是谁？我从哪里来？到哪里去？想做什么？该做什么？生之为人，什么是正确的事？

光华团队——光华组织架构图



光华项目—那时花开，生命灿烂

光华公益创业行动

梦想花开，生命灿烂，让我们去爱而不为感戴；激情梦想，追求完美，让我们去做而不为赏赐；坚定执着，脚踏实地，让我们尽力而不为纪念；心怀感恩，传递温暖，让我们受苦而不为关注！

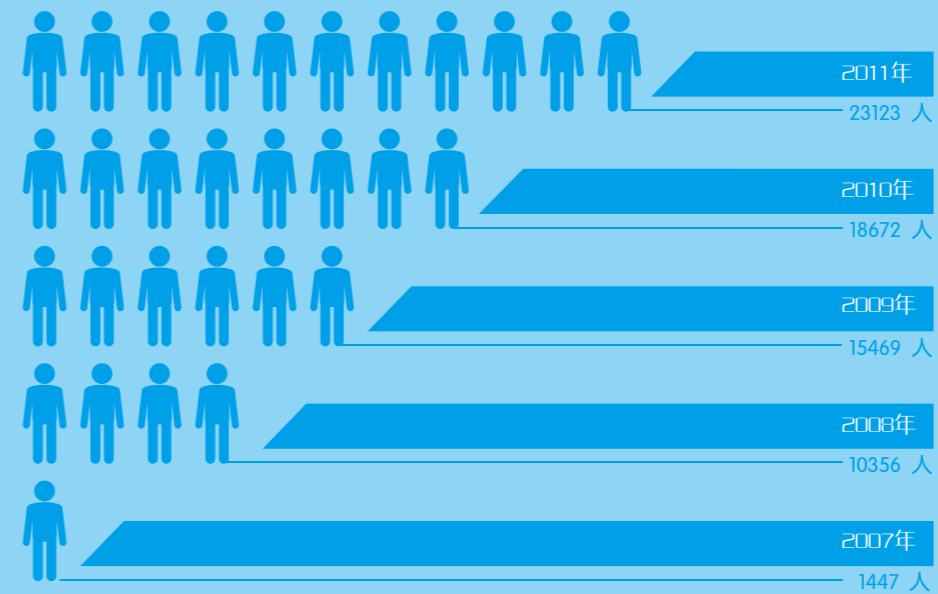


- 截至 2011 年，受益人数累计达 **89802** 名；
- 截至 2011 年，培养创业认证教师 **483** 名；
- 连续 **7** 年我们的学生获得 NFTE 全球创业精神大奖；
- 超过 **100** 名校友创业成功；
- 连续 **4** 年获得全球优秀创业认证教师大奖

激扬青春

通过与教育主管部门、教育机构合作，为职业技术学校培养优质的创业教师队伍，逐步将光华公益创业课程引入到学校教学体系，通过教师开展光华公益创业课程，激发青年学生的学习兴趣和创业热情。

自 2007 年激扬青春项目开展以来，年度受益人数已从 **1447** 人增加到 **23123** 人，开办教学点数量达 **171** 个，开班数量也已增至 **686** 个班次。已与 **7** 家市级单位和 **1** 家省级单位合作伙伴开展课程培训。



激扬青春项目年度受益人数发展 (2007-2011)



校友支持

光华慈善基金会一直致力于在创业校友的创业生活中能够提供更多的支持和指导。积极探索建立校友会的模式，发展校友群网络平台，打造光华校友群人才库，让更多的校友能够共享资源，分享经验。与合作伙伴成功的开办了“创业夏令营”主题活动、“校友会”和“光华创业精神大赛”等系列主题活动。

2011年，同长春市教育局合作举办“光华公益创业行动—2011年长春创业夏令营”，建立甘肃临夏、江苏常州2个光华“创业校友会”，组织校级商业计划比赛、创业实践活动、企业家讲座、参观企业等活动，为当地的中小企业家打造一个互动交流的平台。

光华创业精神大奖 (BESA)

由北京光华慈善基金会每年主办，旨在鼓励光华校友在学习和生活中更好的发扬和实践创业精神的全国性商业计划大赛。

2011年光华创业精神大赛得到了广大地区合作伙伴的支持，共有10个参与地区，约2000名校友参与大赛。分别与上海、常州、烟台、泰州等合作伙伴成功举办创业精神大赛分赛区的比赛。以此同时，与江苏省职业技术教育学会就业与创业工作委员会共同推动，举办首次省级光华创业精神大奖复赛。

纽约证券交易所基金会、康明斯（中国）投资有限公司支持2011年光华创业精神大赛全国总决赛，并作为专家评委给予选手鼓励和支持。全球创业指导基金会创办人史蒂夫·马里奥蒂先生也亲临大赛现场，与参赛选手们亲切交流，给予大赛高度评价。

寻找梦想的轨迹——“打造中国的星巴克”



陈盼盼（左）和王琼琼（右）在展示区向大家展示中国茶文化“陶茗轩”

陈盼盼、王琼琼和她们的团队“陶茗轩”项目，在获得2011年度光华BESA全国大奖的同时也通过北京光华慈善基金会的推荐，获得2012年度NFTE全球创业精神大奖。她们会代表中国的创业青少年和几万名光华校友们于2012年4月前往纽约接受这个国际性的奖项。在这次领奖的过程中，陈盼盼会把她们的项目展现在国际舞台上，让更多的人了解中国职业学校学生的职业素质教育和商业实践智慧的完美融合。

盼盼说，她们也希望有那么一天，把她们的“陶茗轩”开成“星巴克”那样的全球性的连锁店，让更多的人了解中国茶，了解中国文化，喝“陶茗轩”就像喝“星巴克”那样容易和简单。

历届获奖校友风采

在路上，我们风华正茂



教师发展

创业认证教师 (Certified Entrepreneurship Teacher, CET), 推广与实施创业教育的主要力量。

2011 年, 激扬青春项目新增 2 个项目城市, 培养实习 CET186 人, 培养 CET110 人, 新认证高级 CET7 人, 为各地区师资发展起到推动作用。江苏省泰州市靖江中等专业学校刘瞳老师被评选为 2012 年度 NFTE 全球优秀创业教师大奖, 并于 2012 年 4 月份代表中国的所有创业认证教师前往纽约领取大奖。

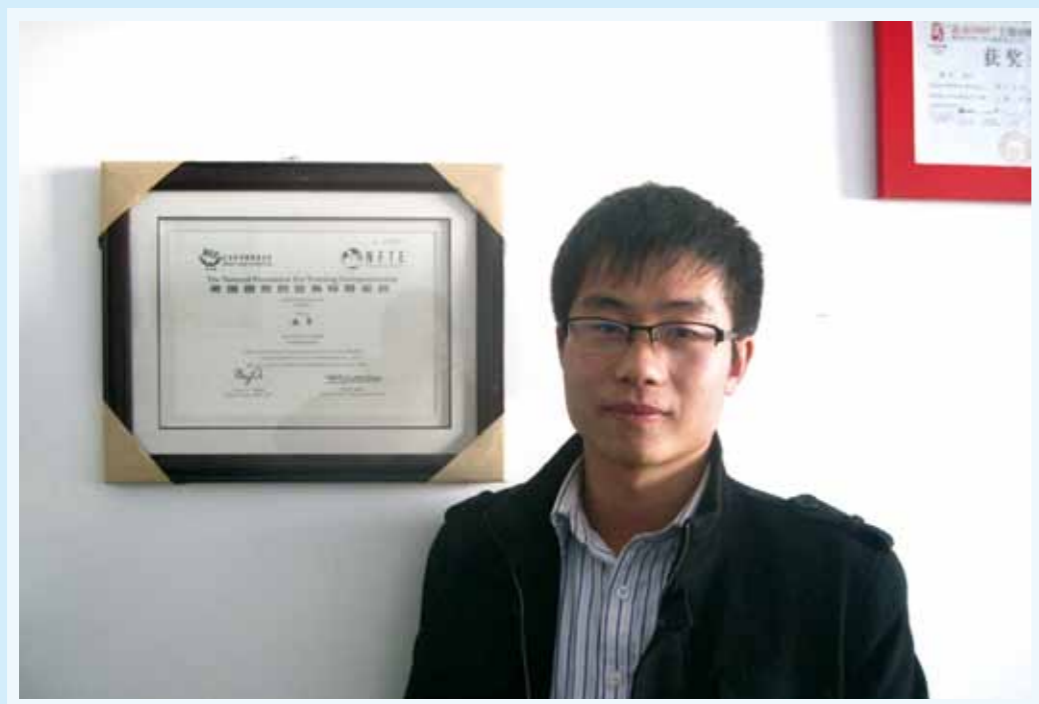
创业基金

面向光华创业教育学员及校友, 其宗旨是通过创业基金鼓励和支持校友进行创业实践, 重点支持微小型创业和小企业初创阶段的启动资金。

从 2010 年开始, 共发放创业基金 12 人次, 累计发放资金 283000 元; 2011 年有 4 位激扬青春的校友获得创业基金支持, 发放资金额度达 130000 元。截至 2011 年底, 创业基金还款率达到 100%, 首批申请者在清还全部本息后续借率达 100%。

光华创业专家团现有创业专家 20 名, 主要来自社会的中小创业者、专业人士、中高层管理者。

君临天下 影视少年



案例
故事

魏军就读于西北民族大学视觉传达专业。大学期间, 魏军在努力学习之余, 从大二开始结合自身专业优势在外勤工俭学, 为企业或其他机构拍摄一些小视频, 以补贴个人生活费。2011 年 7 月, 魏军正式成立宁夏君临天下影视传媒公司, 主要从事视频拍摄与视频制作等业务。

为更好满足客户需求和持续经营, 魏军向北京光华慈善基金会申请创业基金的支持。其申请的 30000 元创业基金主要用于购买专业摄影器材和设备。目前, 魏军的影视公司已有 5 名雇员, 同时他又新开君临天下名品店 (服装店), 月销售额均在万元以上。魏军也经常和其他的青年创业者分享经验和鼓励他们, 他希望通过自己的努力让父母过上好日子, 也让更多的人知道努力就会改变!

工艺传承 文艺少女



秦廷廷于 2008 年在北京外电职高参加光华创业课程并成为光华校友, 其参与的创业团队“绿光森林工艺项目”参加了 2008 年度光华创业精神大奖, 获得 2008 年度光华全国创业精神优秀奖。

2010 年秦廷廷毕业后, 自北京回到安徽老家阜阳市, 并创办了“安徽阜阳市绿光森林工艺装饰品厂”, 主要生产碳晶电暖画。其相关业务的开展在 7 月份已经展开, 现正逐步拓展业务、开发市场。秦廷廷申请创业基金主要用于租用店面, 以用于碳晶电暖画的展示和销售; 同时部分资金用于产品的宣传和推广。

案例
故事

励志人生

光华与省级司法行政系统合作开展励志人生项目，为即将刑满释放和解除劳教的人员提供光华公益创业教育课程，并帮助监狱和劳教系统建立合格的和持续发展的创业教师团队。

励志人生项目旨在帮助服刑在教人员在回归社会之前，了解市场知识，树立商业意识，掌握经营一个微型生意或项目所需要的基本思路、工具和技能；同时通过系列的校友支持活动，帮助校友树立自信心、积极的人生观，从而不断挖掘自身潜力，为其就业和创业提供知识、理念和技能的积累。

从2007年至2011年，励志人生项目已与四川省司法厅、北京市劳教局、江苏省劳教局、江苏省监狱局、重庆市劳教局、南京大学法学院等机构建立合作关系。2011年励志人生项目年度受益人数达到**3984**人，截至2012年6月，项目受益人超过**10980**人。2011年，励志人生项目再次获得北京市民政局政府购买社会组织服务资金支持。

校友支持

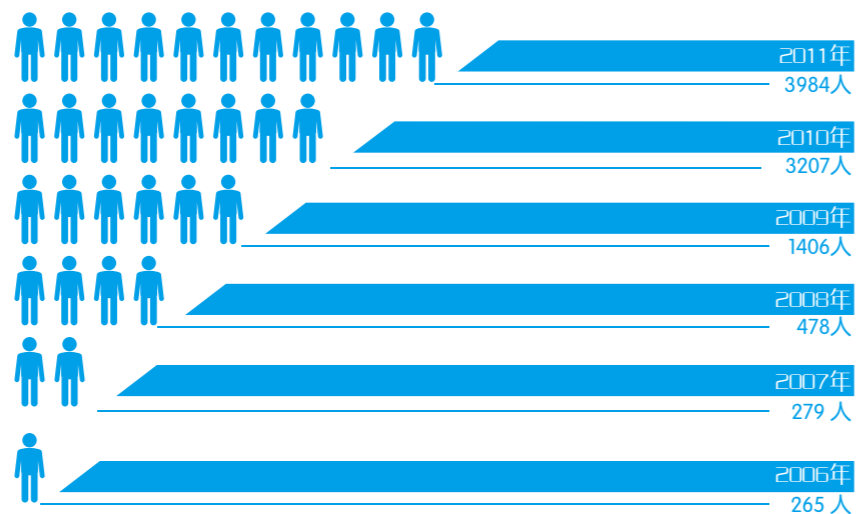
在2011年度光华创业精神大奖（BESA）成人组的比赛中，累计获得创业精神大奖的校友超过**80**人，**2**名服刑人员获得创业基金而创业成功。

教师培养

2011年，培养实习创业认证教师**100**人，培养认证创业教师**102**人。

创业基金

2011年，励志人生项目，发放创业基金**2**人次，累计发放资金**45000**元。



励志人生项目年度受益人数发展（2006-2011）

肖申克获新生

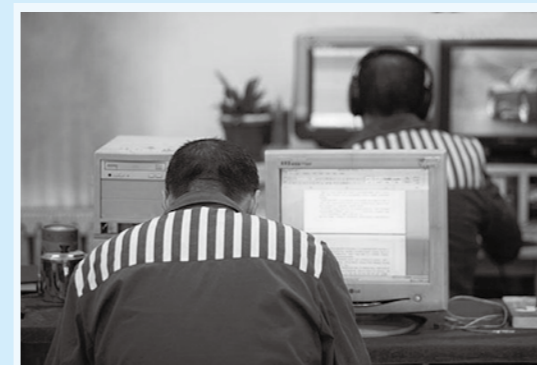


25岁的贺锦成（化名）因暴力抢劫于七年前入狱，2011年底他被调入江苏省浦口监狱出监监区，在这里，贺锦成参加了创业课程的培训，并完成了他人生的三个转变。

贺锦成在刑满回家后，四处奔波，进行商机考察，并且在家人支持下成立了汽车保洁公司，面向出租车负责洗车和洗换座椅套，同时还利用在监狱学了五年的缝纫技术特长，自制了符合出租车座椅的套子。公司成立没多久，业务进展让贺锦成充满信心，并对未来规划了蓝图。

案例故事

有一种感悟叫责任



吴融合（化名），因容留他人吸毒和参与聚众斗殴，被法院判处有期徒刑一年零八个月，2012年3月16日刑满回家。出狱后的吴融和，想了很多，到底要过怎样的生活，他想到了在监狱上的创业培训课，想到老师上课时提到的创业者的社会责任，于是他发现自己是有能力和基础去做些回报社会的事情的，因此就想到了老师在课堂上讲到的为刑释人员提供就业岗位和实训基地的项目来，一方面可以为他们回归社会提供一个缓冲的时间，通过培训掌握一项切实的社会技能，另一方面也可以为企业的发展提供后续力量。

不抛弃，不放弃，不为别的，只为播撒种子，让那些刑满释放人员拥有希望，不仅为勉强的生存，更为美好的生活。

案例故事

创业伙伴项目

除司法行政系统、中等职业教育系统外，2011年开始，光华还通过与非营利组织等其它不同类型的组织合作开展创业教育项目，为区域内有创业需求、生计需求的人士有系统、成规模地提供创业教育及相关后续服务。

经过一年的发展，创业伙伴项目已先后与河南省爱心事业基金会、昆山市慈善总会建立合作关系，并与一直保持良好合作关系的上海市慈善教育培训中心开启更深层次的探索与合作。2011年共有1040位大学生、中高职学生通过项目受益。

校友支持

创业伙伴项目重视校友发展。2011年在上海、郑州两地分别举办光华创业精神大奖地区复赛，共有160名校友参加复赛，并有4名学员脱颖而出跻身全国决赛。来自上海的周博文获得成人组的冠军，获得前往香港学习交流的机会。

教师培养

创业伙伴项目积极倡导创业认证教师的自我学习，相互促进。2011年11月，首次在昆山地区举办教师交流活动。活动得到当地教师的积极响应和好评，增强了新创业教师们即将步入讲台信心。



光华公益创业行动——(昆山)项目一中专结业仪式



光华公益创业行动——(昆山)项目二中专结业仪式



上海合作伙伴举办“光华创业精神大奖”上海地区复赛



合作伙伴——昆山市慈善总会的负责人、交流活动培训师、部分参训老师合影留念



高级CET刘瞳给昆山地区的职校学生上示范课



志愿培训师李凌作《参与式培训的理念和技巧》的主题分享

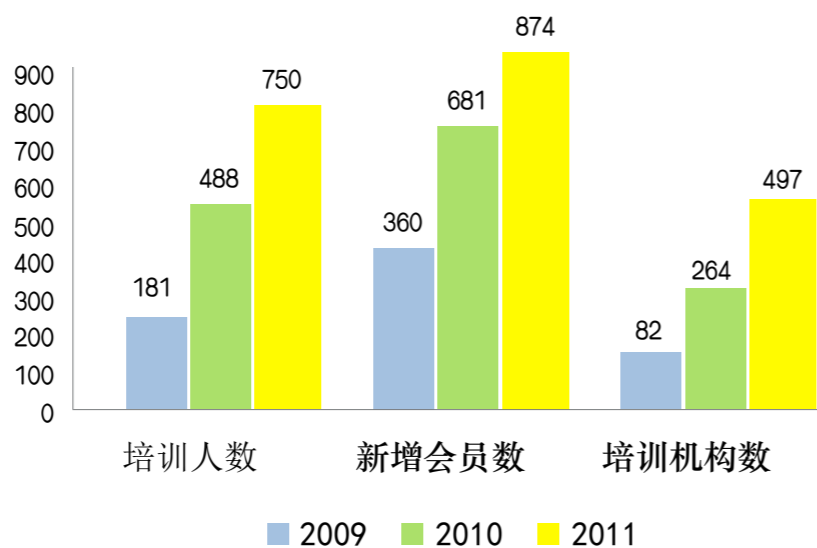
NPO 德鲁克学习会

北京光华慈善基金会与彼得·德鲁克管理学院合作开展 NPO 德鲁克学习会项目，旨在共同传播现代管理学大师彼得·德鲁克先生的非营利组织管理思想，为非营利组织提供能力建设服务和学习交流的平台，从而提升非营利组织从业人员的管理能力和非营利组织的管理绩效。

截止 2011 年，NPO 德鲁克学习会学员总人数达 **1419** 人，培训机构数达 **843** 家。2011 年，NPO 德鲁克学习会项目通过公开课、内训课、读书会、讲座线下活动，共为 **497** 家组织的 **1326** 人次提供能力建设服务，全年开展 **19** 期培训课程，其中 **14** 次长课与 **5** 次短课，直接参课人数为 **750** 人次。全年新增会员人数为 **874** 名。

NPO 德鲁克学习会已在北京、上海、成都、深圳地区开展，并建立独立的师资培养流程；设计招募、试讲、培养流程；筹建师资培养委员会与师资评估委员会。推出特色亮点服务课程，搭建短课体系，推出 3 门短课，进一步完善长短课结合的培训体系。

在 NPO 伙伴的推举及专家的评选下，NPO 德鲁克学习会项目荣获 2011 年度首都慈善公益组织联合会“彩虹心”慈善公益明星项目十佳优秀项目奖，并参加北京电视台颁奖典礼。



NPO 德鲁克学习会的学员所在机构（部分）

慈福行动	乐施会	龙祥社工
南都公益基金会	万通公益基金会	北京红丹丹教育文化交流中心
美新路公益基金	百蹊助学	恩派 (NPI) 公益组织发展中心
成都市青年就业创业服务中心	格桑花西部助学	爱德基金会
乐龄合作社	新公民学校





经典分享

让树木变成森林，让木筏变成大舟；因为我们相信共同的梦想与信念！

1. 桃源居公益事业发展基金会——我们重新思考并定义使命，并明确了我们的首要客户！

桃源居公益事业发展基金会，作为中国第一家专责从事社区公益组织建设的非公募基金会，组织其全体员工参与了7天的系列培训与学习。桃源居基金会社区公益中心负责人董艳锋总结道：“通过一系列课程的学习，使我们对非营利组织及其管理有了更深入地了解和更深刻地理解，为此，我们正在努力将所学的内容运用于实际工作中，从修改组织的使命做起。课程帮助每个员工都清晰地知道组织的使命并为实现使命而努力工作。其次，我们分析了组织目前存在的优势和劣势，利用优势寻求更多的机遇，以求组织更好的发展。更重要的是，经过员工们的反复讨论，我们终于达成了一致意见，明确了我们的首要客户是社区居民，即通过我们的工作让其生活有所改变的人！”

2. 2011年9月19日，NPO 德鲁克学习会迎来了重要的客人——德鲁克家族代表，德鲁克先生的女儿 Cecily Drucker 女士到访，我们为她介绍了NPO 德鲁克学习会在推动中国 NPO 工作者学习和实践德鲁克管理思想方面的努力。Cecily Drucker 女士为中国的 NPO 伙伴写下勉励的赠语，与大家共勉！

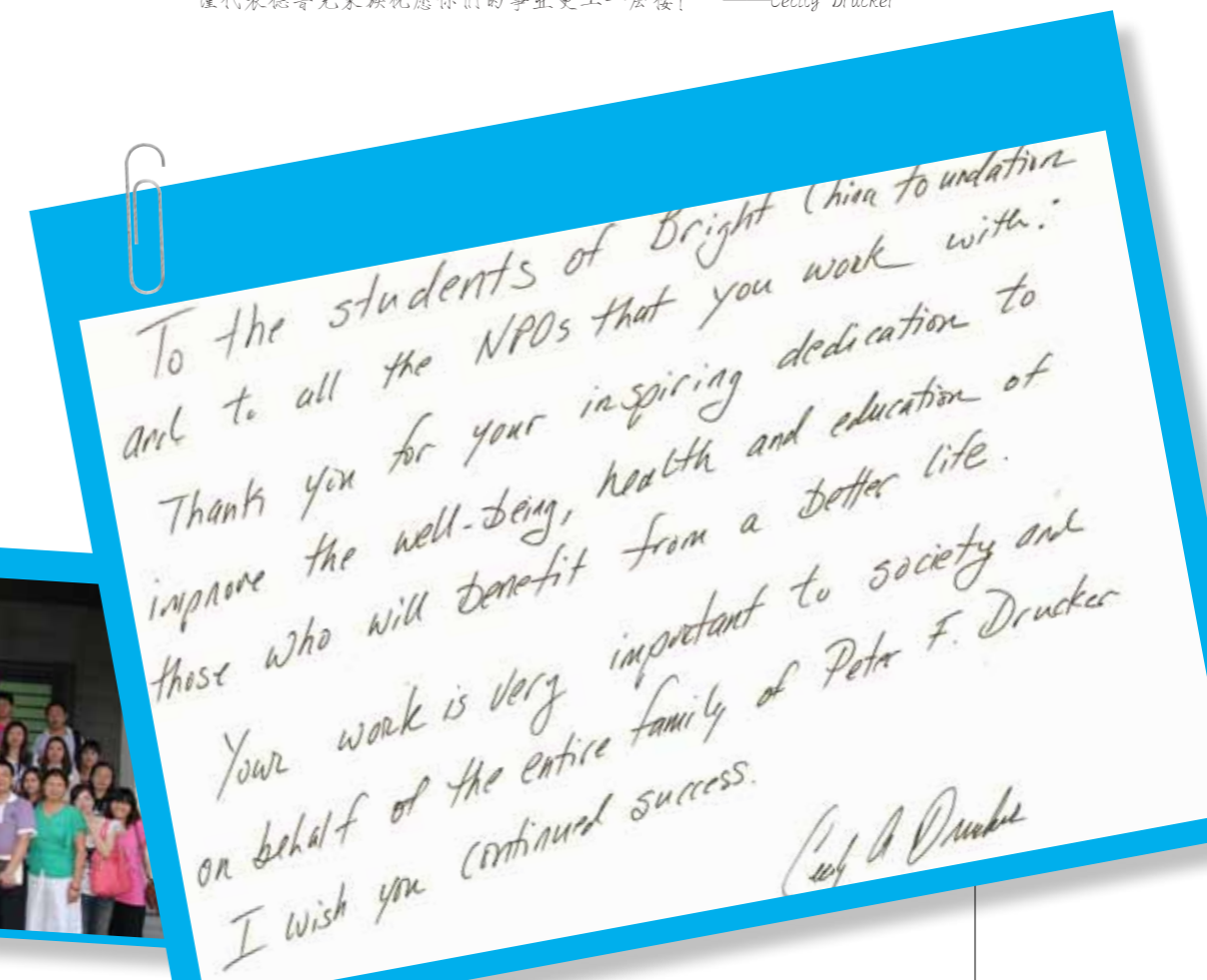
“致北京光华慈善基金会 (BCF) 的学员及与 BCF 一道努力的所有非营利组织的伙伴们：感谢你们致力于在促进人们福祉、健康和教育方面鼓舞人心的贡献！这些人必将从改善了的生活中受益！你们的工作对于功能社会的建设具有重要的作用！我谨代表德鲁克家族祝愿你们的事业更上一层楼！”——Cecily Drucker

多渠道互动

微博互动：2011年6月，NPO 德鲁克学习会在新浪注册官方微博，与 NPO 伙伴会员进行互动交流，NPO 德鲁克学习会官方微博已有近千名微博粉丝。

- 1、“扣漏扣：感觉学习会这个交流的平台特别好，可以和不同机构不同岗位的同仁们一起交流学习。谢谢。(2011-6-14 17:09)”
- 2、“绿孩子项目组李玲：非常有意思的一次分享。这样的活动形式值得好好学习和推广。我会向更多的朋友推荐哦。(2011-6-23 00:29)”
- 3、“永辉 CSR：活动组织非常出色 与童鞋们和老师讨论案例和分享思想，收获很多，谢谢大家 (2011-6-23 09:06)”

季刊分享：2011年6月，NPO 德鲁克学习会电子季刊正式创刊，每个季度1期，季刊主要内容包括当季度活动回顾及精华摘要分享，项目精彩视频，学员论文分享，活动精彩照片，推荐阅读包括海外编译资料及德鲁克相关书籍，近期活动预告等，为 1400 多为提供邮箱的注册会员提供实践思考的学习平台。



2011年，NPO 德鲁克学习会通过公开课与内训课的方式，共举办了19场培训。

学员分享

“我已经知道我的生命终点在哪里，那个时候我有一个项目没完成，是资助100个孤儿得到重新生活；但是在我快要死的时候，有一个声音在对我说，孩子们需要你，你不能死；所以我又重新回来了，重新完成自己的使命；所以在这里，我也希望大家真的能够记住德鲁克给我们的第一个经验，我们是做让这个社会可持续发展的人，所以一定要让我们自己可持续发展！”

《非营利组织的管理与绩效评估》学员伙伴——盛江华女士的分享

1、企业家精神系列课程讲师的李·伊格尔教授受邀与中国 NPO 行业的中高层管理者共同分享和交流《非营利组织的管理与绩效评估》的实践经验和精彩案例。

这是一次特别的经历。课程讲述了关于非营利组织管理中的重要问题。使命、战略、营销、绩效。帮助学习者梳理了一个系统的组织管理流程。课程中应用了大量的案例讨论，这是非常重要的步骤，给人留下了深刻的印象。

——美新路公益基金会

我学习到如何分析首要客户和支持客户及其重要性和如何争取开展营销的程序。这在我目前的工作中起到很重要的作用。了解到首要客户和支持客户的关系可以为我们开展工作提供帮助。正确开展营销程序的方法会使我们的工作思路更缜密有效。

——智行基金会

2、《非营利组织的管理》课程分享

很有震撼力，两天下来现在的内心无法平静，对于手牵手即将3年的时刻，是把利剑，也是启明。让迷雾中虽然很努力工作的自己决定要思考。也感恩手牵手所有团队成员，依旧奋力前行！

——上海手牵手关爱中心

本课程的学习让我认识到了组织的存在的根本所在，前景所在，让我能看到组织的未来，能感受到组织存在给社区带来的幸福指数，对自己投身组织建设，投入工作指引了方向，希望有机会学习到更多的专业知识，激励向上的积极热情。

——深圳桃源居公益事业发展基金会

3、《从使命到成果——战略评估工具》课程分享

学员分享

有一些很实际的问题拿出来讨论，对实际工作中会有很大的帮助，真正理解了什么是领导力的概念，好的领导力是对机构无论从使命到内部管理以及对员工的态度都有质的帮助，影响到组织的全面发展，具有深远的改变。

——学员代表

在最关键和重要的时刻得到了智者的指引。这将成为影响我一生的领导力课程！再次感谢。

——学员代表

4、《非营利组织的领导力与激励》课程分享

曾经片面的看到很多人过度神话创新理念，而不踏实做好现在的事情，所以非常排斥创新理念，禁锢了自己的思想还有行动，但参加过《非营利组织与社会创新》课程，我认为创新是一种可持续性的坚持，所以，非常感谢 NPO 德鲁克学习会帮我打开了这扇门，让我找回了自己创新的种子，谢谢！

——上海益优青年服务中心

相别四个月后又一次参加了 NPO 德鲁克学习会的培训课程，在案例模拟中小组将最能感动生命等选择悄然放弃，取得了常规看来“最有份量”的成果并为之沾沾自喜，俨然似乎忘记了自身 NPO 的使命和工作方式的本质，课程提醒我警觉与反思。李志刚先生对社会企业的讲解使我对社会企业的内涵有了更多的认识，更觉在推进社会企业理念的时候所需要的充分准备。

——鹰眼安全文化网万涛

5、《非营利组织与社会创新》课程分享



2011 年逐步完善系列主题读书会，着力打造并推出北京卓有系列读书会，帮助众多公益组织可持续学习与成长！

学员感悟

1、“德鲁克先生那些朴实的话语很贴近你的生活，包括像今年的读书会，我们跟方老师还有赵华老师一起研修《卓有成效的管理者》，到现在为止，我们单位不光派我一个人过来学，我们也在每次读书会之后，把学到的东西拿到我们机构内部的读书会上去，跟大家一起分享。我希望德鲁克的读书会要继续办下去，给我们更多的时间来学习，也带着我们一起去实践”

小考拉亲子图书馆 许爱靖

2、“在工作中，和很多 GONGO（公募基金会）接触，我就很高兴的做这种小蜜蜂的传播者，把在非营利组织里学到的东西和他们分享，使他们受益；我也会觉得自己是很有价值的在这个过程中。在这样一个大变革的时代，在中国社会领域急剧发展的时代，贡献我的一点力量！”

首都社会经济发展研究所 于晓静



光华助学

2011 年，北京光华慈善基金会继续为陕西省延长县光华中学提供办学经费和教师教学质量奖，受益师生人次达 440 名。全年拨款 36 万元，其中包括 24 万办学经费和 12 万元教师质量奖。

北京光华慈善基金会继续为四川宣汉县龙泉学校，陕西省延长县光华中学的 94 名学生提供助学金，这些助学金每月 60 元钱按周发给受助学生，用以改善他们的生活质量。全年捐赠了 94 位学生，资助学生人数较年初计划增加 50 名。

山里娃娃 胡小江

案例故事



胡小江（左三）与家人在一起

胡小江现就读于龙泉中心校八年级一班，父亲早年死亡，母亲离家出走，至今没有再回来过。胡小江从两岁起就由爷爷独自抚养，几乎无劳动能力了，爷孙两人相依为命。家庭人均年纯收入 0 元。该学生周一至周五住宿于学校，周六和周日回到家里帮助爷爷做农活。从学校到家步行山路需要走 3 个小时。爷爷每周周末都盼望的孙子赶紧团聚。但爷爷说：“家里面再困难，也让胡小江读书”。他希望自己的孙子能够有更好的前途。胡小江自己也表示要努力读书，取得优异的成绩来回报社会对他的帮助，尤其感谢宣叔叔对他的帮助和关心。光华“一对一”助学项目负责人在家访结束后也代表光华及捐赠者向胡小江赠送了笔、本和一套运动用品，鼓励他努力学习，用努力来改变和创造自己的未来。

志愿教师 刘五宁



光华中学陈志银校长（右）和刘五宁（左）老师

案例故事

“天高高的，水清清的，山崴崴圆圆的；老人、孩子的笑脸甜甜的，民心、本性纯朴朴的。这就是陕北，这就是延长。40年了，每每听到陕北，就情不自禁想念起延长，眼前清晰浮现出那里的山水，那里的人。退休后，终于有了机会再回延长：再喝那里的水，再登那里的山。那是又一次难忘的经历。一幕幕，亲切，熟悉，感人，震撼。”作为62岁曾任北京青年政治学院英语副教授的刘五宁老师，对光华中学有着深深的情感和眷恋，对于学生有着浓浓的爱心和疼惜，在这片土地上，她辛勤在这片热土，她用篇文章，句句言语纪念和表达她深爱的课堂，孩子们天真无邪的笑脸，是刘老师最大的快乐！

灯塔行动

旨在开展全国性德鲁克管理训练营等系列活动，支持有志学习、研究、实践德鲁克思想的学生社团组织；系统、全面的指导大学生学习、实践德鲁克管理思想，并学会科学的管理自我，服务组织、贡献社会。

项目发展5年来，在全国近二十座城市拥有40个以学习实践传播德鲁克管理思想为核心的大学生社团组织，通过他们及近百位企业志愿者的工作，以公益普及大讲堂、德鲁克之窗（档案馆）、读书沙龙、培训、咨询等形式帮助近10万名大学生受益。

2011年，灯塔行动项目在22个城市的40所高校中建立培养并发展德鲁克社团，40个德鲁克社团的管理团队成员约320人，社团会员约2000人。研发OPEN SPACE项目操作手册、大型项目培训课件、《Team Learning》学员手册，开展公益教学350次，累积受益学生24498人次。

公益教学团队中的社会志愿者共20人，40%为企业高层管理者，60%为企业中层管理者，公益教学团队中的校园讲师（大学生）22位，以大学三年级成员为主，平均德鲁克社团工作及管理经验1.5年。

在中国人民大学商学院、青岛大学、北京邮电大学新建3个德鲁克之窗。与中国人民大学商学院合办第四届德鲁克大学生管理训练营，主题为“管理成就梦想”，共有来自40所高校共计100位社团管理成员、10位辅导教师，20位嘉宾及志愿教师、近30位工作人员参与组织及学习工作。





香港光华慈善基金会

香港光华慈善基金会正式申请成立标志着光华公益事业一个新里程的开始。

香港光华慈善基金会专注于为香港的青少年提供创业教育项目，培养具有创业精神的香港青少年，为他们提供另类的学习机会，学习和认识自己、改善自我形象、建立自信，发挥一己所长，用多角度思考及系统的思想有方向的计划自己未来的道路。通过系统的课程、活动与志愿者的辅导，让他们学习和理解个人价值与社会责任。与此同时，香港光华慈善基金会也借助北京光华慈善基金会的平台，通过两地青少年的相互学习和交流，共同促进和推动青少年创业教育发展。

至今，负责香港光华慈善基金会的两位同事，已培训出近 30 人的义务导师团队，其中有 11 位义务导师在教学工作外，承担各项与课程有关的行政事务。

参与行业活动，行业名家寄语

参与活动：

参与了 2011 年 11 月 24-25 日第三届非公募基金会论坛年会，杜绍基秘书长担任圆桌对话的嘉宾，赵华常务副秘书长担任论坛新闻发言人

参与首慈联组织的《慈善公益组织管理流程指引》开发工作，作为专家参与了 4 次研讨会



名家寄语：

史蒂夫·马里奥蒂 全球创业指导基金会（NFTE）创始人

他们拥有梦想、满怀希望、渴望成功，他们对外界事物充满好奇，更渴望和其他国家和城市的年轻人交朋友。除此之外，他们对他们所在社区的需求具有独特见解，并最终把这些需求转变成他们的创业机会。

名家寄语：

塞西莉·德鲁克 彼得·德鲁克先生的女儿

To the students of Bright China Foundation and to all the NPOs that you work with:

Thank you for your inspiring dedication to improve the well-being , health and education of those who will benefit from a better life .Your work is very important to society and on behalf of the entire family of Peter F. Drucker .I wish you continued success.



特别鸣谢——一路有你，我们温暖前行

香港光华社会企业集团
全球创业指导基金会 (Networking For Teaching Entrepreneurship , NFTE)
纽约证券交易所基金会 (New York Stock Exchange Foundation)
康明斯 (中国) 投资有限公司 (Cummins (China) Investment Co., Ltd)
美国光华公益基金会
北京彼得·德鲁克管理学院
北京光华长安大厦有限公司
东莞东湖花园置业有限公司

支持机构 (排名不分先后)

江苏省职业技术教育学会
泰州市教育局
长春市职业与成人教育研究指导中心
烟台市职业教育学会
常州市教育局高等教育与职业教育处
宁波市教育局成教教研室
福州市职业技术教育中心
嘉兴市教育局职成教处

激扬青春项目鸣谢

王平	中国政法大学刑事司法学院	副院长 / 博士生导师
狄小华	南京大学犯罪预防与控制研究所	所长 / 博士生导师
高文	《犯罪与改造研究》	主编 / 研究员
四川省司法厅		
北京市劳教局	教育处	
江苏省监狱局	刑务劳动作业处	
重庆市劳教局	职业技术教育处	
江苏省劳教局	教育处	
南京大学	犯罪预防与控制研究院	

励志人生项目鸣谢

合作伙伴项目鸣谢

上海市慈善教育培训中心
昆山市慈善总会
河南省爱心事业基金会
智行基金会

首都慈善公益组织联合会
深圳慈善总会
NGO 备灾中心
上海塘桥社会组织服务中心
陕西纯山教育基金会
中国发展简报
NGO 发展交流网

NPO 德鲁克学习会项目鸣谢

北京市民政局
首都慈善公益组织联合会
中民慈善捐助信息中心
中国社会组织促进会
第三届中国非公募基金会发展论坛组委会
基金会中心网
北京市兰台律师事务所

特别鸣谢 (排名不分先后)

媒体鸣谢

《China Daily》、腾讯公益、《法制日报》、《公益时报》、《中国扶贫》、《中国青年报》、
《中国教育报》

审计报告

中准会计师事务所有限公司
Zonzun Certified Public Accountants Co., Ltd.

审计报告

中准审字[2012]1124号

北京光华慈善基金会：

我们审计了后附的北京光华慈善基金会（以下简称“贵基金会”）财务报表，包括2011年12月31日的资产负债表，2011年度的业务活动表和现金流量表以及会计报表附注。

一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是贵基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）按照《社会团体登记管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报。

二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表

意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、基本情况

北京光华慈善基金会登记证号为基证字第0020009号，组织机构代码为77255336-9。2005年4月7日经中华人民共和国民政部批准颁发了基金会法人登记证书，法定代表人为王章林，地址为北京市东城区建国门内大街7号光华长安大厦1座2011-C，业务主管单位为北京市民政局。

四、财务状况

1、北京光华慈善基金会截止2011年12月31日资产总额为3,212,668.52元，其中：货币资金3,002,216.82元，应收款项160,538.10元，自用固定资产净值49,913.60元。

2、北京光华慈善基金会截止2011年12月31日负债总额为88,534.06元，其中：应付款项80,608.03元，应交税金7,926.03元。

3、北京光华慈善基金会截止2011年12月31日净资产总额为3,124,134.46元，其中：限定性净资产2,656,995.38元，非限定性净资产467,139.08元。

4、北京光华慈善基金会2011年度收入3,203,934.25元，其中：捐赠收入3,146,454.51元，提供服务收入30,000.00元，其他收入27,479.74元。

北京光华慈善基金会2011年度支出3,959,126.50元，其中：业务活动成

地址：北京市海淀区首体南路22号国兴大厦4层 邮编：100044 电话：010-88356126
Add: 4th Floor, Guoxing Building, No.22 Shou Ti South Road, Haidian District, Beijing Postal code: 100044 Tel: 010-88356126

本3,667,575.53元，管理费用280,469.96元，筹资费用4,511.26元，其他费用569.75元。业务活动成本中，直接拨付的用于公益事业的资金和物资711,607.46元，开展公益项目的直接费用2,955,968.07元。

5、2011年度，公益事业支出3,667,575.53元，占上一年基金余额3,879,326.71元的比例为94.54%；工作人员工资福利18,586.35元，行政办公支出267,883.61元，合计286,469.96元，占本年支出的比例为7.24%。

6、2011年度，本基金会重大公益项目有：光华公益创业行动项目、NPO能力建设项目、光华中学项目、灯塔行动项目、定向助学项目。具体情况为：

项目名称	收入	支出					合计
		直接拨付的用于公益事业的资金和物资	开展公益项目的直接费用			合计	
			人员薪酬	办公费用	其他费用		
光华公益创业行动项目	2,462,854.51	92,277.46	750,833.30	36,330.30	1,327,839.52	2,118,003.02	2,210,280.48
NPO能力建设项目	100,000.00	71,430.00	355,598.22	794.00	83,389.43	439,781.65	511,211.65
光华中学项目	400,200.00	300,000.00	27,567.00	55.00	15,180.83	42,803.83	402,803.83
灯塔行动项目	100,000.00	128,800.00	24,700.50	19,614.10	307,467.98	351,782.58	480,582.58
定向助学项目	53,600.00	59,100.00			3,596.99	3,596.99	62,696.99
合计	3,146,454.51	711,607.46	1,156,998.02	90,794.40	1,737,474.75	2,955,968.07	3,667,575.53

五、审计意见

我们认为，贵基金会财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了贵基金会2011年12月31日的财务状况以及2011年度的业务活动情况和现金流量。



中准会计师事务所有限公司 中国注册会计师：王洪波

中国注册会计师：张勤

中国·北京

二〇一二年二月二十五日

主题词：北京光华慈善基金会

地址：北京市海淀区首体南路22号国兴大厦4层 邮编：100044 电话：010-88356126
Add: 4th Floor, Guoxing Building, No.22 Shou Ti South Road, Haidian District, Beijing Postal code: 100044 Tel: 010-88356126

资产负债表

编制单位：北京光华慈善基金会				2011年12月31日			单位：元	
资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数	
流动资产				流动负债：				
货币资产	1	3,818,303.83	3,002,216.82	短期借款	61			
短期投资	2			应付款项	62	70,691.43	80,608.03	
应收款项	3	77,530.00	160,538.10	应付工资	63			
预付帐款	4			应交税金	65	5,527.85	7,926.03	
存货	8			预收账款	66			
待摊费用	9			预提费用	71			
一年内到期的长期债权投资	15			预计负债	72			
其他流动资产	18			一年内到期的长期负债	74			
流动资产合计	20	3,895,833.83	3,162,754.92	其他流动负债	78			
				流动负债合计	80	76,219.28	88,534.06	
长期投资								
长期股权投资	21			长期负债：				
长期债权投资	24			长期借款	81			
长期投资合计	30	-	-	长期应付款	84			
固定资产				其他长期负债	88			
固定资产原价	31	161,410.74	183,721.74	长期负债合计	90	-	-	
减：累计折旧	32	101,698.58	133,808.14					
固定资产净值	33	59,712.16	49,913.60	受托代理负债：				
在建工程	34			受托代理负债	91			
文物文化资产	35			负债合计	100	76,219.28	88,534.06	
固定资产清理	38							
固定资产合计	40	59,712.16	49,913.60	净资产：				
				非限定性净资产	101	286,684.07	467,139.08	
无形资产				限定性净资产	105	3,592,642.64	2,656,995.38	
无形资产	41			净资产合计	110	3,879,326.71	3,124,134.46	
受托代理资产								
受托代理资产	51							
资产合计	60	3,955,545.99	3,212,668.52	负债和净资产总计	120	3,955,545.99	3,212,668.52	

现金流量表

编制单位：北京光华慈善基金会		2011年度		单位：元		
项目	行次	金额	会民非03表			
业务活动产生的现金流量	1			处置固定资产和无形资产所收回的现金	18	
接受捐赠收到的现金	2	3,142,854.51		收到的其他与投资活动有关的现金	19	
收到会费收到的现金	3			现金流入小计	20	0.00
提供服务收到的现金	4			购建固定资产和无形资产所支付的现金	21	24,461.00
销售商品收到的现金	5			对外投资所支付的现金	22	
政府补助收到的现金	6			支付的其他与投资活动有关的现金	23	
收到的其他与业务活动有关的现金	7	233,807.48		现金流出小计	24	24,461.00
现金流入小计	8	3,376,661.99		投资活动产生的现金流量净额	25	-24,461.00
提供捐赠或者资助支付的现金	9	2,309,550.12		三、筹资活动产生的现金流量	26	
支付给员工以及为员工支付的现金	10	1,486,168.64		借款所收到的现金	27	
购买商品接受劳务支付的现金	11	133,859.36		收到的其他与筹资活动有关的现金	28	
支付的其他与业务活动有关的现金	12	236,820.80		现金流入小计	29	0.00
现金流出小计	13	4,166,398.92		偿还借款所支付的现金	30	
业务活动产生的现金净流量	14	-789,736.93		偿付利息所支付的现金	31	
二、投资活动产生的现金净流量	15			支付的其他与筹资活动有关的现金	32	
收回投资所收到的现金	16			现金流出小计	33	0.00
取得投资收益所收到的现金	17			筹资活动产生的现金流量净额	34	0.00
				四、汇率变动对现金的影响	35	-1,889.08
				五、现金及现金等价物净增加额	36	-816,087.01

业务活动表

编制单位：北京光华慈善基金会		2011年度			单位：元		
项目	行次	上年数			本年数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	500,000.00	5,111,979.83	5,611,979.83	500,000.00	2,646,454.51	3,146,454.51
提供服务收入	3		40,000.00	40,000.00		30,000.00	30,000.00
商品销售收入	4			-			-
政府补助收入	5			-			-
投资收益	6			-			-
其他收入	9	37,652.21	591.83	38,244.04	27,467.97	11.77	27,479.74
收入合计	11	537,652.21	5,152,571.66	5,690,223.87	527,467.97	2,676,466.28	3,203,934.25
二、费用							
(一) 业务活动成本	12	179,905.98	4,154,276.02	4,334,182.00	64,888.71	3,602,686.82	3,667,575.53
(二) 管理费用	21	240,652.64	5,017.00	245,669.64	280,046.96	6,423.00	286,469.96
其中：工作人员工资福利支出		4,564.90		4,564.90	18,586.35		18,586.35
行政办公支出		236,087.74	5,017.00	241,104.74	261,460.61	6,423.00	267,883.61
其他				-			-
(三) 筹资费用	24	2,053.21	3,523.25	5,576.46	1,507.54	3,003.72	4,511.26
(四) 其他费用	28			-	569.75		569.75
费用合计	35	422,611.83	4,162,816.27	4,585,428.10	347,012.96	3,612,113.54	3,959,126.50
三、限定性净资产转为非限定性净资产	40			-			-
四、净资产变动额(若为净资产减少额，以“-”号填列)	45	115,040.38	989,755.39	1,104,795.77	180,455.01	-935,647.26	-755,192.25

团队建设



获得荣誉

